



Dio tima na gradilištu unutar kompanije, nakon dnevnog operativnoga sastanka, pored glavne rashladne stanice i novih rashladnika upravo puštenih u probni rad

Gdje ima znanja i volje – usprkos pandemiji i potresu, ima i načina

Pripremila: Jasna Glavaš |

Kineska poslovica (Ima li primjerenije u ovom trenutku?) kaže da nema tako neočekivanog problema čije rješenje ljudski um ne može zamisliti, ali ne postoji um koji je u stanju taj problem unaprijed zamisliti.

Kada je u lipnju 2018. godine potpisan ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „Povećanje energetske učinkovitosti i korištenje OIE u Ericssonu Nikoli Tesli d.d.“ sufinanciran sredstvima Europske unije iz europskih strukturnih i investicijskih fondova u sklopu Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“ 2014.- 2020., nitko ni u najgorem scenariju nije mogao sanjati da nas, tijekom provedbe, istodobno može zadesiti pandemija, potres i odmah potom orkanski vjetar... Usprkos svemu tome, do sada su uspješno završene prva i druga, od ukupno pet operativnih faza spomenutog projekta. Krajem godine, budućim godišnjim energetskim uštedama od preko 4,6 milijuna kWh, uz istodobno smanjenje emisije CO₂ za gotovo 1400 tona, kompanija će dodatno

pridonijeti svom društveno odgovornom i održivom poslovanju.

O napretku radova i gotovo „epskim“ preprekama u njihovoj realizaciji, razgovaramo s Lidijom Zadravec, voditeljicom ovog projekta.

Pandemija, potres, snijeg, vjetar?!

Početkom godine, kada se COVID-19 još nije činio kao ozbiljna prijetnja projektu energetske obnove naše kompanije, ni jedna analiza rizika nije predviđala ono što se uistinu, gotovo istodobno, dogodilo...

I baš kad smo počeli uspješno rješavati izazove dodatne dobave materijala koji

je po inicijalnom planu stizao iz Italije, Španjolske i Austrije, dolaske radnika iz različitih dijelova Hrvatske i okolnih zemalja na montažu i rad na gradilištu u izvanrednim uvjetima, stigao je potres. Pa snijeg, a za njim orkanski vjetar... Što skela montirana uz već završene dijelove fasade, u takvim okolnostima može napraviti novim, upravo postavljenim aluminijskim pločama, ne možete ni zamisliti. Ali, kao i obično, stvarnost nas često (neugodno) iznenadi.

Vođenje kompleksnog programa u izvanrednim okolnostima?

Ovaj program koji se sastoji od osam građevinskih, međusobno ovisnih i povezanih elektro i strojarskih projekata, naravno nije Pelješki most, ali je u grupi najvećih infrastrukturnih aktivnosti u državi koje sufinancira Europska unija. Ta činjenica, uz ogroman opseg radova, zahtijeva dodatnu fokusiranost na cilj i ozbiljnost kako bismo sve završili sigurno i na vrijeme. Premda

je, u današnje vrijeme, posao vođenja projekata postao izuzetno popularno i traženo zanimanje, kompleksna disciplina za čiju su provedbu potrebna multidisciplinarna znanja, vještine, poznavanje alata i tehnike te veliko iskustvo - nema te obuke koja bilo koga može pripremiti za ovakav slijed događaja.

Iskustvo, tehnologija, ljudi – što je presudno?

Više od četvrt stoljeća vlastitog iskustva u vođenju kompleksnih projekata iz raznih domena industrije, nuklearne i termo energetike, telekoma, industrije i društva te državne uprave i „luksuz“ korištenja suvremenih ICT rješenja pomažu mi riješiti probleme s kojima se susrećemo. No, ništa od toga ne bi bilo dovoljno bez izrazito konstruktivnih i fokusiranih ljudi iz Upravnog odbora projekta, Ministarstva za energetiku i zaštitu okoliša, Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost, bez kolega iz našeg tehničkog tima, zaštite na radu, službe sigurnosti, strateške nabave, financija, komunikacija, zaštite okoliša i

gospodarenja otpadom, pravne službe, Instituta za sigurnost, bez projekatana i nadzora te, naravno, bez vrijednih izvođača, iz četiri tvrtke s ukupno 25 različitih kompanija podizvođača. A u izvanrednim uvjetima uvijek aktualni zahtjevi vezani uz siguran rad, poštivanje rokova i kvalitetu provedbe, postaju još važniji.

Kako koordinirati ljude i rokove?

U realizaciji tekuće, treće faze operativne provedbe, trenutačno na razne načine sudjeluje šestotinjak članova tima. Potreba da svi budemo usklađeni u aktivnostima te da na dnevnoj bazi razmjenjujemo informacije jača je no ikada, a uz opsežnu dokumentaciju koju redovito, svo ovo vrijeme, dostavljamo barem jednom tjedno - jasno je da se dogovorenog svi zaista i pridržavaju.

Prilagodili smo se svim izazovima pred kojima smo se našli, rješenja mogućih rizika revidiramo na tjednoj, odnosno dnevnoj bazi i službeno ih dokumentiramo. A, vjerovali ili ne,

još uvijek smo unutar roka i budžeta. Sve nabrojane više sile zatvorile su gradilište, od početka radova samo dva puta: 26. veljače zbog dezinfekcije kampusa i 23. ožujka, nakon potresa zbog snimke stanja oštećenja i iznimno jakoga vjetra.

Može li se protiv više sile?

„Više sile“ su ozbiljno testirale stabilnost i održivost naših projektnih (CPM) procesa i metodologija te zajedničku sposobnost za (pro)vođenje EU projekta, no testirale su nas i kao ljude. Na kušnji je bila, i još uvijek je, naša profesionalnost, kompetencije, požrtvovanost, međusobna podrška, način na koji komuniciramo i timski rad. Zaključak je da fokusirani, motivirani i složni timovi, a prije svega ljudi na koje se može računati u svim uvjetima, mogu sve. Sa zadovoljstvom i ponosom mogu potvrditi da su se one stare izreke „na muci se poznaju junaci“ i „gdje ima volje ima i načina“ pokazale primjenjivima i u ovom projektu, i to na najbolji mogući način.



S ulične strane se već nazire nova, ljepša i energetske učinkovitija ovojnica najuočljivije kompanijske zgrade – šestorokatnice koja dominira zagrebačkom Krapinskom ulicom